



**Совет депутатов
муниципального образования
Александровский район
Оренбургской области
четвертого созыва**

РЕШЕНИЕ

23.12.2015г. № 22

Об отчете главы района о деятельности администрации Александровского района Оренбургской области за 2015 год

В соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», п. 9 ч. 2 ст. 21, п. 7 ч. 7 ст. 26 Устава муниципального образования Александровский район Оренбургской области, Совет депутатов РЕШИЛ:

1. Работу главы района за 2015 год признать удовлетворительной, отчет главы принять к сведению, согласно приложению.

2. Рекомендовать главе района:

а) продолжить работу по совершенствованию и развитию форм и методов деятельности всех структурных подразделений муниципального образования;

б) сконцентрировать ключевое направление деятельности на эффективном осуществлении мер по реализации муниципальных программ и проектов;

в) усилить работу отделов администрации района, структурных подразделений, муниципальных предприятий и учреждений по исполнению документов вышестоящих органов, решений Совета депутатов, распорядительных документов администрации Александровского района, качественное предоставление муниципальных услуг и исполнение муниципальных функций.

3. Контроль за исполнением решения возложить на постоянные комиссии Совета депутатов.

4. Разместить отчет главы района на сайте администрации Александровского района.

5. Решение вступает в силу после его обнародования.

Председатель Совета депутатов

Е.И. Богомолова

Разослано: постоянным комиссиям, заместителям главы администрации Александровского района, прокурору, в дело.

Отчет главы Александровского района по итогам работы за 2015 год

На протяжении последних пяти лет мной ежегодно предоставляется отчет о работе главы и администрации района.

По существу это итоги финансово-экономической, инвестиционной, образовательной, культурной, спортивной, патриотической, управленческой деятельности. Над реализацией этих и других направлений мы совместно трудились в 2015 году. Что то нам удалось реализовать и это радует. Над решением других проблем, по которым имеется задел, нам предстоит активно поработать в следующем году.

2015 год завершает свое шествие. Он прошел в рамках подготовки и проведения мероприятий, посвященных 70-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов и 80-летия образования Александровского района.

Надо отметить, что все сельские поселения, бюджетные, производственные и сельскохозяйственные учреждения и предприятия с большой активностью участвовали во всех запланированных мероприятиях. Мы были поражены и удивлены тем, что сделали наши умельцы ко дню Победы. Парад техники никого не оставил равнодушным. Все были горды за своих близких, за друзей и товарищей по работе, которые своими руками воссоздали картину того периода. И мы стали как бы участниками того героического времени. Именно этот общий порыв, говорит о том, что каждый россиянин, каждая российская семья никогда не предаст свое прошлое.

Нам удалось привлечь внимание и к юбилейной дате нашего района. За прошедший период было сделано не мало. Главный итог – район не утратил своих позиций, наоборот, он постепенно набирает темпы развития, заново восстанавливая разрушенную производственную инфраструктуру.

Начну с основы нашей экономики – сельского хозяйства.

В настоящее время на территории района работают 2 акционерных общества, 15 обществ с ограниченной ответственностью, 3 сельскохозяйственных кооператива, 79 индивидуальных предпринимателей и крестьянских фермерских хозяйств, 5736 личных подсобных хозяйств.

Посевная площадь составила 118,6 тысяч гектаров, из них 83,4 тыс. га. занято зерновыми и 15 тыс. га. техническими культурами. В 2015 году сельскохозяйственными организациями всех типов намолочено 99,8 тыс. тонн зерна. По этому показателю мы на 5 месте в области.

С каждым годом увеличивается площадь под картофель. В текущем году она составила 0,9 тыс. га. и урожайность второго хлеба достигла 268,5 ц/га.

Для нашего края результаты труда крестьян неплохие. Они радуют, они дают возможность для более широкого, осмысленного ведения и развития сельскохозяйственных отраслей. Прошли времена когда производитель выходил в поле лишь бы закопать зерно и таким же образом убрать.

Сегодня повсеместно отмечается иная практика. Новые технологии ставятся во главу работы всех сельхозпредприятий. Особо уделяется внимание приобретению новой, энергонасыщенной, более экономной сельскохозяйственной техники. На эти цели в 2015 году было израсходовано более 147 млн. рублей, это на 65 млн. рублей больше чем в 2014 году.

Было приобретено 66 единиц различной сельскохозяйственной техники. Здесь тракторы, комбайны, посевные комплексы, семяочистительные линии, зерносушилки и т.д. Благодаря этому нам удалось создать задел на предстоящий год.

Другим направлением является животноводство. Здесь мы имеем и плюсы, и минусы. Большим минусом считаю сокращение поголовья скота, особенно КРС. Мы имеем 12113 голов КРС (это 91,3% к уровню прошлого года), в том числе 4589 голов коров (81,3%). Сокращено поголовье овец. На уровне прошлых лет сохранено поголовье лошадей и свиней.

Вызывает тревогу, что сокращение поголовья животных отмечается в личных подсобных хозяйствах. Сегодня в ЛПХ имеется 6053 головы КРС (82,7% к уровню прошлого года), из них коров 2518 голов (68,1%). Это серьезный показатель, который говорит, что всем главам сельских поселений необходимо в самое ближайшее время провести мониторинг и определить причины резкого сброса поголовья скота.

Мне называют одну из причин – это старение населения. Конечно можно согласиться с этим, но здесь кроются еще целый ряд моментов, которые, как я считаю и депутаты со мной согласятся, нужно изучить.

Выступая с посланием к Федеральному Собранию Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин особо подчеркнул, что мы обязаны внимательным образом создать условия для импортозамещения. Задача сложная, но посильная. Причем государство поворачивается к сельскому хозяйству. Наши сельскохозяйственные предприятия получили 85 млн. рублей государственной поддержки.

Получено 6 грантов на общую сумму 11,5 млн. рублей. Фермер Яхудин Р.Г. приобрел 210 голов эдельбаевской породы, Дикарев Н.А. приобрел 33 головы КРС казахской белоголовой породы мясного направления, Косых М.Н. ведет строительство нового тепличного хозяйства для выращивания огурца закрытого грунта в осенне-весеннем обороте, Симонов Э.А. реконструировал помещение для содержания молодняка птицы и производства яиц.

Как видите, мы на месте не стоим, мы двигаемся, но если темпы движения увеличить, то и результаты будут значительно заметнее и с поставленной задачей мы справимся. Пока что, я неудовлетворен показателями в отрасли животноводства и считаю, что к этому вопросу нам (администрации и Совету депутатов) нужно посвятить в новом году особое внимание, может быть и рассмотреть перспективы развития животноводства на одном из заседаний Совета депутатов. В перспективе мы нацелены на развитие данной отрасли и поэтому выработка системы необходима.

Администрация района в лице управления сельского хозяйства активно пытается создать систему работающего производства. Частично это удается. Удается прежде всего потому, что сломаны старые подходы в системе управления.

В следующем году предстоит наработать новое во взаимодействии с сельхозтоваропроизводителями, внедрить новые технологии, определить – что вся неиспользованная земля должна работать. У нас в обработке 152 тыс. гектаров пашни. 41 тысяча не обрабатывается. Это хороший резерв.

Другой резерв - это оформление невостребованных земельных долей. Данная проблема сегодня очень важна. В 2010 годы было выявлено более 81 тыс. га. Эта земля частично работала, но оплаты (налоговой, арендной) в бюджеты не поступало. Настало время привести эти отношения в соответствие, определить хозяина этим землям.

На сегодняшний день через суды оформлено 43 тыс. га. Завершены мероприятия о признании права на невостребованные земельные доли в большинстве сельских Советов.

Исполнены контракты по выполнению кадастровых работ (межеванию) в отношении земельных участков по Александровскому, Добринскому, Ждановскому (основная часть), Каликинскому, Марксовскому, Новомихайловскому (частично), Тукаевскому, Хортицкому (основная часть) сельсоветам.

И в текущем году было выставлено на аукцион на право заключения договоров аренды земель сельскохозяйственного назначения 79 земельных участков общей площадью 11174 га. По итогам проведенных аукционов было заключено 16 договоров аренды.

В следующем году нам предстоит провести проведение аукционов по продаже или сдаче в аренду земель сельскохозяйственного назначения по Ждановскому, Тукаевскому, Хортицкому, Александровскому, Каликинскому, Марксовскому, Новомихайловскому сельсоветам.

Надо отметить, что проведение аукционов это не простое дело. Здесь видна заинтересованность сельхозтоваропроизводителей, правда интересы по использованию земли различны, но то, что земля имеет хорошую цену мы это поняли.

В текущем году администрация района продала 4 участка под индивидуальное жилищное строительство, 1 участок под строительство магазина, 1 участок под строительство здания коровника на 140 голов КРС.

Активно велись работы по формированию земельных участков, по их представлению в аренду практически во всех сельских поселениях.

Уважаемые депутаты и приглашенные!

Территория жива, если в нее вкладываются существенные инвестиции. 2013 год мы с вами выделяли, как самый удачный. В 2015 году в район привлечено 550 млн. рублей. Нам удалось завершить строительство детского садика на 140 мест в с. Александровка.

Завершена работа по созданию сети МФЦ. Во всех сельских поселениях мы открыли удаленные рабочие места, которые включились в работу и сегодня оказывают услуги населению. На эти мероприятия было направлено 2,5 млн. рублей.

Выше отмечал, что 147 млн. рублей нашими сельхозтоваропроизводителями задействовали на приобретение новой современной техники. 2,2 млн. рублей вложено в водопроводные сети. 18,3 млн. рублей направлены на перевод скота в основное стадо и 81,0 млн. рублей на строительство и приобретение жилья.

Последних два года мы уверенно выходим на показатель превышающий 3,5 тыс. м² жилья. В этом году она составит 3,8 тыс.м². За счет бюджетов всех уровней, в том числе и частных инвестиций в текущем году улучшили свои жилищные условия различные категории граждан. 23 молодых семей стали получателями социальных выплат в рамках подпрограммы «Обеспечение жильем молодых семей», 9 семей по программе «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года», одна квартира приобретена для семьи имеющей ребенка инвалида. Обладателями сертификатов на приобретение жилья стали 7 вдов участников ВОВ и одна многодетная семья, 8 квартир получили дети-сироты.

Здесь мы могли бы выделить и больше квартир. Фактически они есть. В 2015 году был принят в эксплуатацию еще один 3-х этажный дом. Выкупить все квартиры под исполнение полномочий мы не можем, а Правительство области сверхлимита нас не финансирует. Пока ведем переписку.

К нескольким вопросам хотелось бы особо привлечь ваше внимание уважаемые депутаты. Если в прошлом году мы лишь проговаривали возможность увода денежных средств в другие муниципалитеты, то в текущем году это получило яркое проявление. Молодые люди получая социальные выплаты приобретают жилье ближе к Оренбургу.

Второй момент – от первички в текущем году ушли 20 семей. Только три семьи строят для себя жилье.

Такая ситуация для нас крайне не приемлема. Нам не выгодно свои средства выделять на развитие других муниципалитетов. Я прошу вас особо обратить на процент самофинансирования в данном направлении.

Уважаемые депутаты!

Очень коротко о работе отдельных служб. Почта – проведенная оптимизация не привела к развалу структуры, но и не дала эффективности. В целом услуги почтовые оказываются в прежнем режиме, но в ряде населенных пунктов почтовые отделения в текущем году пришлось закрыть (с. Успенка, пос. Шар, с. Новоспасское) и к нашему стыду из-за отсутствия людей способных возглавить эти отделения. Население требует, чтобы им оказывались определенные услуги и при этом не хотят работать. С таким потребительским подходом приходится встречаться все чаще и чаще.

Связь – практически ее нет в районе. Несколько оставшихся работников от большого производственного коллектива, сегодня не способны оперативно устранять поломки. Мы многократно обращались к руководству «Ростелекома», но пока нас кормят только обещаниями и понуждают использовать в работе иные источники связи. Положительный момент - 10 сел перешли на 2016 год.

Дороги – инвестиций на новое строительство было немного. Удалось завершить дорогу на Ждановку и принять ее в эксплуатацию, провести работы по обустройству территории около детского сада, выполнить ямочный ремонт по трассе на Каликино. С участием государственных инвестиций в текущем году построено 3 моста (с. Тукай, с. Новоникитино, пос. Самарский) и произведен ремонт на школьных маршрутах.

(Внутрипоселковые дороги).

Торговые услуги – у нас работают 165 магазинов. Конечно оказание услуг в малых селах для нас остается пока проблемой, так как найти предпринимателя, который добровольно возьмет на себя вынужденные убытки сегодня, сложно. Но доставка элементарных, необходимых для жизни товаров нами решена.

Коммунальные услуги – ситуация прежняя. Мы не продвинулись вперед по решению этих услуг на территориях Ждановского и Яфаровского сельсоветов.

У меня есть предложение послушать данные территории в 3 или 4 квартале на Совете депутатов, это ведь проблемный вопрос не только для главы района, но и в первую очередь для главы сельского поселения.

Сберкасса – оптимизация в этой структуре лишила население в большинстве населенных пунктах района получения целого ряда услуг. Администрации района понадобилось почти семь месяцев, чтобы найти альтернативную замену тому, что было. Сегодняшний вариант – мобильный автобанк – пока что мало устраивает население и естественно нас. Работа мобильного банка в зимних условиях, особенно для людей пожилого возраста, вызывает больше раздражений, нежели положительных эмоций. Поэтому вынуждены постоянно мониторить ситуацию, напрягать сельских глав и остро реагировать в общении со Сбербанком по возникающим негативным ситуациям.

Уважаемые депутаты!

В бюджетной политике основной задачей являлось исполнение доходов бюджета, увеличения налоговых платежей и сборов в бюджет района, оптимизация бюджетных расходов, эффективное использование бюджетных средств, обеспечение своевременности выплаты заработной платы с начислениями на выплаты по оплате труда, оплата коммунальных услуг и питания в муниципальных учреждениях.

В структуре поступлений доходов в районный бюджет доля налоговых и неналоговых доходов составляет 13,6%, безвозмездные поступления от других бюджетов – 86,4%.

На 01.12.2015 года в районный бюджет поступило доходов 426,4 млн. рублей при плане 514,2 млн. рублей (87,3% к уровню 01.12.2014 года). В том числе собственных доходов поступило 58,0 млн. рублей (128,6: к уровню 01.12.2014 года).

Основным доходным источником бюджета является налог на доходы физических лиц, его удельный вес в структуре налоговых и неналоговых доходов составляет 46,5%. Поступило на 1.12.2015 года налога на доходы физических лиц 31,7 млн. рублей или 94,1% к уровню годового плана.

Основные поступления в районный бюджет:

- по налогу, взимаемому в связи с упрощенной системой налогообложения – 4,1 млн. рублей при годовом плане 5,8 млн. рублей или 70,7%;

- по единому налогу на вмененный доход для отдельных видов деятельности – 3,3 млн. рублей или 71,7% от планируемых годовых назначений (снижение фактического поступления по налогу связано с уменьшением числа плательщиков единого налога на вмененный доход в связи с переходом плательщиков на патентную систему налогообложения).

- по доходам в виде арендной платы за земельные участки, государственная собственность на которые не разграничена – 5,7 млн. рублей или 89,1% уточненного плана года.

- по доходам за негативное воздействие на окружающую среду – 6,5 млн. рублей или 69,1% к уровню плана 2015 года.

Безвозмездные поступления от бюджетов других уровней на 01.12.2015 года составляют 368,5 млн. рублей, что на 75,0 млн. рублей или на 16,9% меньше поступлений 1.12.2014 года.

Расходы районного бюджета Александровского района за 11 месяцев 2015 года составили 418,6 млн. рублей, что составляет 81,4% от уточненных плановых назначений и 86,9% к уровню 2014 года.

Бюджет муниципального образования Александровский район социально направлен – 75,7% расходов бюджета 2015 года (321,6 млн. рублей), направлено на содержание социальной сферы и решение социальных вопросов.

В структуре расходов наибольшую долю занимают расходы на образование – 242,1 млн. руб. (57,8% от всех расходов районного бюджета). Расходы на культуру составили 36,2 млн. рублей (8,6% от общего объема расходов).

На финансирование вопросов социальной политики направлено 37,1 млн. рублей (8,9% от общих расходов бюджета).

Расходы на общегосударственные вопросы (функционирование главы района, Совета депутатов муниципального образования, органов местного самоуправления муниципальных образований, резервные фонды администраций и др.) составили 29,3 млн. рублей (7,0% от общего объема расходов).

Расходы по разделу «Национальная экономика» составили 15,7 млн. рублей (3,8% от общего объема расходов).

На жилищно-коммунальное хозяйство направлено 16,8 млн. рублей (4,0% от общего объема расходов).

За отчетный период расходы на оплату труда по муниципальным учреждениям с учетом начислений на оплату труда составили 197,0 млн. рублей (47,1% от всех расходов бюджета).

На 01.12.2015 года профицит районного бюджета составил 7,8 млн. рублей. Профицит сложился за счет остатков средств образовавшихся на 01.01.2015 года.

В 2015 году в Александровском районе функционирует 34 муниципальных учреждения, из которых: 2 казенных, 24 бюджетных и 8 автономных учреждения.

Количество муниципальных учреждений сократилось по сравнению с 2014 годом с 42 до 34 в результате проведенных мероприятий администрацией района по оптимизации сети и повышению эффективности бюджетных расходов.

Основная задача долгосрочного бюджетного планирования района состоит в увязке проводимой бюджетной политики, с задачами по созданию долгосрочного устойчивого роста экономики района в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Александровского района до 2020 года. Повышение эффективности бюджетных расходов обеспечивалось путем перехода к программному бюджету района.

На 2014-2020 годы было разработано 7 муниципальных программ. Объем средств, предусмотренных по программам в бюджете на 2015-2017 годы составил: 2015 год – 412,6 млн. рублей, 2016 год – 254,1 млн. рублей, 2017 год – 241,6 млн. рублей. В 2015 году программы исполнены на 292,8 млн. рублей, или 71,0% от плановых назначений. Задача на 2016 год – 90%.

В 2015 году приоритетом в области налоговой политики оставалось создание эффективной и стабильной налоговой системы, обеспечивающей бюджетную устойчивость в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Основными целями налоговой политики была поддержка инвестиций, развитие человеческого капитала, повышение предпринимательской активности.

Начиная с 2014 года в местные бюджеты начали поступать доходы от акцизов по дифференцированным нормативам отчислений доходов от акцизов на автомобильный бензин, дизельное топливо, моторные масла. Эти средства стали главной составляющей для формирования муниципальных дорожных фондов.

Администрацией района принимались меры по мобилизации доходов, формирующих местный бюджет, в том числе за счет повышения собираемости платежей и сокращению недоимки в бюджет по местным налогам.

На 1.12.2015 года проведено 5 заседаний межведомственной комиссии по вопросам труда, уплаты налогов и страховых взносов, а также повышения уровня рентабельности и сокращения количества убыточных организаций с участием глав сельских поселений, руководителей организаций, частных предпринимателей и физических лиц, имеющих задолженность по налогам.

За отчетный период приглашались на комиссию 63 предприятий, индивидуальных предпринимателей и физических лиц, в том числе заслушаны руководители крупных предприятий должников.

Представительными органами местного самоуправления в целях увеличения поступления уплаты местных налогов в бюджет района утвержден порядок сбора от физических лиц наличных денежных средств в уплату имущественных налогов. Назначены ответственные лица за сбор налоговых платежей и предоставления сведений в налоговый орган.

По результатам работы комиссии администрациями сельсоветов проводится работа с налогоплательщиками, имеющими задолженность по платежам в бюджет, проводятся регулярные сверки с налоговой инспекцией.

В 2016 году продолжится работа по устранению неэффективных расходов в составе бюджета. Продолжится работа по мониторингу и анализу расходов, связанных с содержанием зданий и сооружений, а также обеспечивающих хозяйственную и функциональную деятельность бюджетных учреждений, снижению дебиторской и кредиторской задолженности получателей бюджетных средств и недопущению образования новой задолженности.

Для обеспечения оптимизации расходов местного бюджета Александровского района на 2016 год проводятся мероприятия по реорганизации и сокращению сети муниципальных учреждений и штатной численности работников.

Уважаемые депутаты!

В текущем году в районе проведены целые серии знаковых мероприятий. В начале своего выступления мной отмечено, чему они были посвящены. Я благодарен всем главам сельских поселений, работникам культуры, образования, депутатам, производственникам за их активность, за организацию и участие мероприятий. Проведение мероприятий еще раз подтвердило, что вместе мы сила.

Особую популярность набирает у нас здоровый образ жизни. И тому есть причины. Включение в работу объектов физкультуры значительно увеличило число участвующих в различного рода состязаниях. 5 процентов прибавки занимающихся физической культурой и спортом это конечно здорово. Сегодня мы имеем 30,1% жителей района регулярно занимающихся физкультурой и спортом. Наиболее массовые – вольная борьба, футбол, волейбол, легкая атлетика. Сегодня мне хочется пожелать нашим руководителям от спорта лишь одного – не сбрасывать взятую планку.

Уважаемые депутаты!

К сожалению не могу столь же красноречиво рассказать о состоянии образования. Образование для нас в последние годы стало «ахиллесовой пятой», то есть самым уязвимым местом. Много лет мы очень осторожно подходили к оптимизации, ограничивались полумерами, лукавили, порой под давлением родителей сохраняли учреждения или присоединяли к другому в статусе филиала.

Сегодня мы имеем 1680 учащихся, которые обучаются в 15 общеобразовательных организациях. При этом имеем 28 классов комплектов, где обучается от 1 до 2 ребят. В старших в 10-11 классах мы имеем всего 127 обучающихся, при этом в 11 классах всего 58 будущих выпускников (это всего 2 класса на район).

Сегодня только 5 школ могут в финансовом плане спокойно функционировать, а остальным не хватает финансирования. Наш подход перераспределения денежных средств с обеспеченных школ в пользу других пока проходил, но сегодня его применение невозможно. Образовательные учреждения имеют задолженности перед кредиторами по многим направлениям и в первую очередь за питание, газ, электроэнергию.

Но самым сложным остается для района доведение заработной платы учителей, воспитателей, работников детсадов до среднеобластных. За 11 месяцев заработная плата педагогических работников составила 20716 рублей, а педагогических работников дошкольных учреждений – 14710 рублей. Нам с трудом приходится удерживать данную планку.

Такая же ситуация и по работникам культуры. При этом у культработников района заработная плата самая низкая в области. Именно поэтому мы вынуждены сокращать численность работников, совместителей.

Местный бюджет сегодня не в состоянии обеспечить решение данной проблемы в полном объеме. Поэтому мы вынуждены прибегать к самым непопулярным методам, о которых с этой трибуны и говорить не хочется. Одно ясно, что процессы оптимизации не прекращены, их вариации будут и в следующем году.

Всегда считал важным участком в своей деятельности, и это верно, работу с населением, так как по настроению жителей, по моральному

климату в трудовых коллективах, в населенных пунктах сразу ясно правильным ли мы курсом идем.

Нами сохранены все формы, которые были наработаны ранее. Но особенно обращаю внимание на индивидуальную работу, на прием по личным вопросам, так как считаю, что это барометр всех жизненных процессов.

В текущем году мною принято 205 заявителей. 2/3 обратившихся были с вопросом об улучшении жилищных условий. Сегодня это основной вопрос, все рассчитывают на получение жилья, но у нас только одна защищенная категория – это дети-сироты и обеспечить их квартирами мы можем столько, сколько выделено средств на реализацию данного полномочия. Поэтому остальным приходится разъяснять и пояснять ситуацию.

В текущем году мы провели собрания граждан в 47 населенных пунктах. Во всех малых селах провели встречи, где рассмотрены жизненные для населенных пунктов вопросы. Особенно активно велась эта работа в период подготовки к выборам в органы местного самоуправления. В настоящее время имеем сформированные советы депутатов муниципалитетов и повсюду у нас избраны главы сельсоветов. В четырех сельсоветах у нас поменялись главы.

Уважаемые депутаты!

Сегодня фактически выступаю первый раз перед новым депутатским составом со своим отчетом. 2015 год это начало вашей работы в качестве депутата муниципального образования Александровский район Оренбургской области и моего нового срока в качестве главы муниципального образования Александровский район.

Как мы работали со старым депутатским составом? Думаю, что не плохо. Я благодарен им за понимание районных проблем, за поддержку в поиске их решений, за советы, за реальную помощь, за моральную поддержку, за веру, что предлагаемый администрацией района проект будет реализован. Наше сотрудничество с вами думаю будет конструктивным, деловым и эффективным.

Завершая свой отчет рассчитываю на заинтересованное обсуждение, возможно и дополнение. Обо всех фактах, событиях уходящего года невозможно повествовать. Мною вскрыты самые важные узловые моменты деятельности администрации, его подразделений, сельских поселений, хозяйствующих структур. Определенный пласт событий показан малой фразой, лишь упоминанием, отдельные моменты мы детализировали показом слайдов.

Поэтому рассчитываю на конструктивное обсуждение, критику.

Благодарю за внимание.